# ::INFORMATIVO:: 

Seção de Divulgação Social - Justiça Federal de $1^{\circ}$ Grau - Seção Judiciária de São Paulo - no 42

MARÍLIA MUDA O FOCO
E DÁ UM SALTO NA QUALIDADE
 8994 processos em trâmite e os gabinetes das três varas - cumulativas - uns raros pendentes de sentença. Os
processos, com poucas exceções, tem sido sentenciados no mesmo mês que dão entrada nos gabinetes; as secretarias trabalham com procedimentos operacionais padronizados e com metas de qualidade e de quantidade. O juiz coordenador toma decisões depois de submetê-las aos demais júzes, "para garantir a continuidade
administrativa", diz Alexandre Sormane, atual coordenador do Fórum. Qual o segredo de Marília?

RIBEIRÃO PRETO E CAMPINAS INAUGURAM VARAS ESPECIALIZADAS
 "lavagem de dinheiro" no país. Já são quatro as varas especializadas nesse tipo de matéria em toda a Seção Judiciária. Duas estão funcionando desde agosto de 2004 na Capital ( $2^{\text {a }}$ e $6^{\text {a }}$ Varas Criminais). Agora foi a vez d
Ribeirão Preto e Campinas inaugurarem suas varas especializadas.

NOVA TECNOLOGIA AUMENTA EM ATÉ OITO VEZES A VELOCIDADE DA REDE
 a velocidade das informações que circulam na rede da Justiça Federal de São Paulo aumente em até $800 \%$. A ativação do novo sistema deve estar completa ate Fóruns e Juizados Especiais Federais do Estado.

## REDE

CAMPANHA SOLIDÁRIA ARRECADA 3,8 TONELADAS EM ALIMENTOS


A Campanha de Alimentos da Justiça Federal de São A Caulo bateu novo recorde de arrecadação nesse ano. A soma dos alimentos doados nos fóruns da Capital e Interior atingiram duas toneladas. Acrescentando-se $O$ que foi comprado com o dinheiro arrecadado na Capital ( $\mathrm{R} \$ 2.224,30$ ), calcula-se em 3,8 toneladas o total de beneficentes.
leia mais na pag 05

VOCÊ É O LIDER QUE SUA EQUIPE MERECE?


A Seção de Treinamento (SUTR) reuniu, no último dia 18 de novembro, 63 diretores da Capital e Interior, no Guararema Park Hotel, para um dia especial de apresentação líder que sua equipe merece?"
$22^{\circ}$ ENCONTRO NACIONAL DE JUÍZES FEDERAIS DO BRASIL

A Associação dos Juízes Federais do Brasil, AJUFE, comemorou seu $33^{\circ}$ aniversário em São Paulo, com o $22^{\circ}$ Encontro Nacional dos Juízes Federais do Brasil. Entre os dias 16 e 18 de novembro, cerca de 700 magistrados voltaram a se reunir na capital paull 1983.


Capital e Interior recebem terminais - Prestação de Contas de Díaríias: atenção
pag 04 Curvidores! para "Desenvolvimento de Servidores" lota seis turmas em três dias - Lembra das canetas devolvidas a Almoxarifado?
SUTR quer saber qual o melhor curso para o
servidor
5
pag 08 - Avaré promove a $1^{\text {a }}$ Semana de Estudos Juridicos pag 09 - Centro de Memória -entrevista com o juiz federal
-
-Fórum de Debates: Limitar o número de recursos aumentará risco de decisões incorretas?

Cinco metas para melhorar a cidade Jairo de Pádua Baraldi
pag 11 Publicacōes - Livros
Feira Livre

## MARÍLIA MUDA O FOCO E DÁ UM SALTO NA QUALIDADE

No mesmo prédio ocorrem as reuniões da Associação Cultural, Esportiva e Recreativa dos Servidores da Justiça Federal (ACERJUF). (vide box) Comenta-se que a Prefeitura quer reaver o imóvel. "O ideal seria ter prédio próprio", e se a mudança for inevitável, Alexandre Sormane propõe além das varas convencionais "instalar um Juizado Especial com a devida estrutura e suprir o déficit de juízes, porque atualmente temos um único juiz substituto que é deslocado constantemente para as subseções vizinhas".
## O segredo de Marília

Para alcançar o desempenho atual, fundado na continuidade administrativa, na transparência e eficácia do trabalho, Marília passou por diversas mudanças, alterou o perfil da Secretaria e melhorou sensivelmente a imagem junto aos

$$
1^{\text {a }} \text { Vara, relata as medidas adotadas em sua vara. }
$$

jurisdicionados. A metodologia de trabalho das trê
$1^{\text {a }}$ Vara, relata as medidas adotadas em sua vara.
Segundo ele, em novembro de 2004, depois de uma análise cuidadosa do sistema de trabalho vigente, constatou-seineficiencia e dispersão do potencial produtivo de todos os operadores. Verificou-se a necessidade de adotar um sistem O novo modelo (implantado em maio deste ano) dividiu asapoio. Os supervisores dos vários setores da Secretaria (acões diversas, procedimentos criminais execuc̃os e execu fiscais e mandados de segurança e medidas cautelares), deixaram de ser responsáveis por um determinado setor e passaram a ser responsáveis por atividades especificas deste setor. "Eles focam quase toda sua força intelectual e de trabalho na atividade-fim de elaboração de minutas de despachos, decisões e sentenças extintivas", explica Nelson. Os servidores e estagiários alocados no setor de apoio são responsáveis pelas atividades operacionais de toda asecretaria. Na pratica, o apoio deixa de ser exercido para um único setor e passa a ser para toda a Secretaria. Assim, a publicados na Secretaria.exem estagíŕ, tem como atividade principal coordenar todo o processo de juntada de documentos (auxiliado por dois estagiários). Já o atendimento ao pa
movimento Ronaldo deve auxiliá-la. As atividades exercidas pelo setor de Apoio apresentam a vantagem de serem padronizáveis, com isso cada operador assume a responsabilidade pelos resultados de seu trabalho.do Diretor de Secretaria (e não mais dos Supervisores) que se vale de ferramentas como a Planilha de Diagnóstico de Trabalho Operacional e da Análise de Anomalias, como a recomendada pelo (Gestão pela Qualidade Total (GQT). (***)

## Resultados

Os resultados "mais eloqüentes" da nova sistemática de trabalho, segundo Nelson, foram:- despachos e publicações mais rápidos;

- expedições praticamente "zeradas";

- controle absoluto em todas as etapas de produção;
- atendimento ao público feito de forma diferenciada, uma vez que a servidora escalada para a atividade tem o perfil ideal (simpatia, cordialidade, prontidão etc);
- elesultado final dos trabalhos a serem deres que passaram a ter uma noção maior da importância de sua atividade para o resultado final dos trabalhos a serem desenvolvidos na Secretaria.
(*) 2a Jornada de Estudos da Justiça Federal do Centro-Oeste Paulista; 12/14 de setembro e 03 de outubro de 2005 (vide
Informativo ${ }^{\circ} 40$ ) Informativo $\mathrm{n}^{\circ} 40$ )(**) Fonte: www.ibge.gov.br
(***)Gestão pela Qualidade
${ }^{(* * *)}$ (aestão pela Qualidade Total, GQT, curso promovido pela Justiça Federal dentro do Programa "Qualidade Total para a $3^{\text {a }}$ Região; coordenação: Escritório da Qualidade/TRF3; ano:2000


## ACERJUF

Eleita em janeiro de 2005, Maria Silvia Cabrini Belam é a atual presidente da ACERJUF. Seus planos:" fazer reuniões para ouvir idéias, o que as pessoas querem e esperam da ACERJUF. Sabemos que muitos servidores e terceirizados possuem dotes artísticos, vamos trabalhar com esses talentos."
Nos últimos dois anos, a ACERJUF organizou duas Jornadas de Estudos da Justiça Federal do Centro-Oeste. Pode-se dizer que 2005 foi muito produtivo para associação. A $2^{a}$ Jornada contou com 350 inscritos e coletou 776 kg de alimentos destinados a duas instituições de caridade de Marilia. Também foram organizadas a Campanha do Agasalho e a Campanha de Alimentos e ainda sobrou tempo para promover a Festa Junina e o Churrasco de Confraternização para as famílias comemorarem juntas o Dia da Criança. (vide Informativo $\mathrm{n}^{\circ} 40$ )

## Dados Gerais

fundação - janeiro/1998
finalidade - a ACERJUF trabalha com a idéia de "equipe", isto é, servidores e terceirizados formam uma única equipe que trabalha no Fórum. E a Associação trabalha para eles, sem distinção, com a interatividade como instrumento de cidadania. Ela promove eventos culturais e de confraternização, reunindo essa equipe e respectivas famílias. Com isso, acaba por fortalecer o bom relacionamento entre todos - o que, por conseqüência, se reflete na qualidade da prestação jurisdicional. como ficar sócio - basta preencher uma ficha com dados pessoais e pagar uma contribuição mensal de $\mathrm{R} \$ 3,00$.


Fraternidade Toca de Assis e Asilo Casa do Caminho, entidades beneficiadas pela Acerjuf

## Ribeirão Preto e Campinas

 inauguram Varas Especializadas
## A Justiça Federal do Estado de São Paulo vem despontando como um importante centro de combate ao

 crime de "lavagem de dinheiro". Já são quatro as varas especializadas nesse tipo de materria em toda

Desde o dia 11 de novembro, a $1^{\text {a }}$ Vara do Fórum Federal de Campinas atua exclusivamente no julgamento de processos que envolvem crimes de "lavagem de dinheiro". Endereço de grandes empresas nacionais e estrangeiras, considerada a terceira praça financeira do país e detentora do segundo maior aeroporto de cargas (veja box), Campinas é responsável por $2,5 \%$ do PIB nacional. No entanto, junto com o desenvolvimento veio a riminado pe mercado paralelo de dinheiro aumentou.
Uma região com estas características precisa de uma ustiça que enfrente de perto esse tipo de crime (lavagem de dinheiro). Ainda temos muito a fazer, mas a especialização da ${ }^{\prime \prime}$, disse o diretor que estamos trilhando juiz federal Valdeci dos Santos.
Para o prefeito da cidade, Hélio de Oliveira Santos, a especialização da Vara traz mais Justiça para a região, considerada por ele de extrema importância para o país "Crimes de diversos graus têm ocorrido por aqui. Esta Vara tem a característica de não permitir que as riquezas sejam expropriadas, de modo a contribuir com aqueles que mais precisam. Este é um grande instrumento de presidente da OAB C
presidente da OAB/Campinas, Dijalma Lacerda, o quanto a Justiça Federal cresceu na cidade Em pouco tempo este Fórum dobrou de tamanho, o que demonstra a sua real importância. Ao mesmo tempo, os delinqüentes também se organizaram. Agora Campinas veio dizer 'sim' ao combate à criminalidade".
Além do reforço no combate aos crimes que envolvem o sistema financeiro, a especialização da Vara também permite que juízes e servidores se aprofundem na matéria. "Dessa forma, a Justiça Federal atuará mais de perto contra essas organizações criminosas. Espero que órgãos como o Ministério Público Federal e a Polícia Federal tambem sigam o caminho da especializaçã Também estiveram presentes no evento a presidente do ribunal Regional Federal da za Região (TRF3), ribunal Regional Federal da 3a Regiao (TRF3), desembargadora Diva Malerbi; a corregedora geral da Ferreira; o diretor do Foro da Seção Judiciária de São Paulo, juiz federal Paulo Sérgio Domingues; o presidente da OAB/Campinas Dijalma Lacerda; o representante do Ministério Público Ademar Viana Filho ; desembargadores e juízes federais, autoridades civis e militares.

O Juiz Federal Fernando Moreira Gonçalves Juíza Federal Márcia Souza e Silva de Oliveira
 Ribeirão Preto - Vara especializada e Turma itinerante

A especialização da 4a Vara Federal de Ribeirão Preto em crimes de "lavagem de dinheiro" ocorreu no último dia 4 denovembro. Na ocasião foram inaugurados também os trabalhos itinerantes do Tribunal Regional Federal da $3^{\text {a }}$ Região (TRF3) na cidade, com a realização de uma sessão de julgamento da Terceira Turma por videoconferencia. A contoua do ministro Edson Vidigal, do prefeito de Ribeirão Preto Welson Gasparini, do presidente da $3^{\text {a }}$ Turma desembargador federal Carlos Muta, do juiz federal diretor do Foro da JF/SP Paulo Sérgio Domingues, além de outras autoridades. O eventou aconteceu no Fórum Federal de Ribeirão Preto, localizado na Rua Afonso Taranto, no 455.

## Nova tecnologia aumenta em até oito vezes a velocidade da rede

Um contrato assinado com a Telefônica em novembro último vai permitir que a velocidade das informaçoes que circulam na rede danovo sistema de caul beneficiar todos os fóruns e Juizados Especiais Federais do Estado.
A substituição da atual tecnologia de comunicação de dados (FrameRelay) pela chamada MPLS (Multi Protocol Label Switching), trar prioridade ao tráfego das aplicações corporativas, tornando asoperações mais rápidas, como acesso ao Correió, Eletrônico, Intranet, Internet e Sistemas Processuais e Administrativos. sem a necessidade do atual ponto concentrador localizado no CPDem São Paulo. Por exemplo, o Fórum de Campinas poderá se comunicar com o JEF de Campinas sem ter que mandar asinformações até o ponto concentrador na capital, ou seja, mesmo ativa.
Todos os equipamentos de comunicação de dados serão depropriedade da contratada, com equipamentos novos e modernos, ficando a cargo da prestadora a operação, manutenção e troca seprorrogado por atéao 60 meses. O investimento inicial foi de $R \$ 118$ mil mensais, perfazendo R\$2,832 milhões para 24 meses.


## REDE

## Capital e Interior recebem terminais de auto-atendimento mais modernos



A partir do dia cinco até o dia 23 de dezemb todos os Fóruns da Capital e do Interior receberão novos terminais de autoatendimento, num total de 55 máquinas. Os
equipamentos trazem uma tecnologia moderna com monitor de cristal líquido (LCD), teclado alfanumérico e trackball, possibilitando consultas mais rápidas aos usuários da Justiça Federal do Estado de São Paulo. Para distribuí-los, a Seção de Transporte elaborou um cronograma especial, levando em ficará a cargo dos supervisores administrativos Os terminais são de fácil instalação, necessitando apenas de um ponto elétrico e da rede instalada. A Informática encaminhara do software. Feito isso, eles estarão prontos para serem usados.
Os 55 novos terminais de auto-atendimento representam um investimento da ordem de $\mathrm{R} \$$ 553025,00 para a Seção Judiciária do Estado de São Paulo.

Prestação de Contas de Diárias: atenção

## servidores!

A Diretoria Administrativa da Justiça Federal (DA-JF/SP) informa que a Prestação de Contas de Diárias e Passagens deve sempre ser acompanhada dos documentos que comprovem o deslocamento do interessado: bilhetes de pedágio, passagens rodoviárias, etc. Os comprovantes devem apresentar o carimbo e a rubrica do superior hierárquico,A DA salienta que, caso haja a ausência de quaisquer dos comprovantes listados, há necessidade dessa informação constar no formulário de Prestação de Contas, bem como a apresentação de outros documentos que comprovem o deslocamento do interessado.

## Curso para "Desenvolvimento de Servidores" lota seis turmas em três dias

A Justiça está mudando. Em menos de três dias, a Seção de Recrutamento, Seleção e Treinamento (SUTR) loto seis turmas para o curso de "Desenvolvimento de Servidores". As inscriç̃̃es foramabertas no dia 30 de novembro e ao meio-dia do dia 5 de dezembro, encerramento - 6 de dezembro. "As pessoas começaram a incorporar- treinamento no universo da Justiça. É um bom sinal, porque sem desenvolvimento humano não há trabalho
A afirmação é de Rosa Maria do Prado, supervisora da SUTR, cuja capacitação dos servidores da JF/SP de todos os níveis. (leia "Você é
 o líder que sua equipe merece? Págs.6/7)
oportunidade de aprimoramento das habilidades pessoais e profissionais. Serão trabalhados diversos conteúdos, entreos quais a habilidade na resolução de conflitos; a importância do controle emocional; competência interpessoal; comunicação e feedback e trabalho em equipe, todos com foco na qualidade e eficácia do serviço social. As 19 horas, no Anexo da Praca da República, 299/10 andar. Inicialmente as turmas foram dirigidas aos servidores à Capital e da Grande São Paulo. Para o próximo ano, será estendida às demais subseções judiciárias.
A empresa de consultoria inter\&Ação Desenvolvimento Humano, a mesma encarregada do Programa de Desenvolvimento Gerencial, administrará o curso, supervisionado pela SUTR. Cada turma será formada por 20 alunos. Os interessados poderão obter mais informaç̃̃es pelo e-mail sutr@ifsp.gov.br.

Lembra das canetas devolvidas ao Almoxarifado?

Pois então, as canetas CIS TIP recolhidas en
 setembro pela Seçato e Almoxarifado por para providências, foram totalmente substituidas. "O material atualmente distribuído, embora similar, é de outro
modelo", avisa o NUMP. Mas se houver qualquer problema, basta avisar.

Campanha Solidária arrecada 3,8
toneladas em
alimentos
Pacmpanna de $A$ ilmentos da Justica Federal de Sto







BALANCO(*)
Capital




.nstiticises beneficiadas:


 Sor | Interior |
| :--- |
| Aracatuba |


 Total arrecadadof: 6 okg de alimentos
Instituiçico beneficiada: Paricquia Santa Terezinh Campinas
Total arrecadado:
Tora
a 150 kg Caraguatatuba Total arrecadado: 41 kg de alimentos e 4,5 litros de obleo Guaratingueta
Total arrecadado: 64 kg Total arrecadado: 64 kg
Totat lar receadado: 200 kg de alimentos, presentes e
materiais escolares materiais escolares
Institices seneficiads: Centro Espirita Luz, Fé
Caridadee Entidide
 Instituicía, beneficiada:
Sentora dos prazeres
Pres.
Presidente Prudente
Totata arrecadadolo: 296 kg Instituiç̌co
Registro
benficiada: Asilo Vila da Fraternidad Registro
Total arecadado: 33 kg
São Bercarado do campo
 Instituiçao beneficiada: Casa São Vicente de Paul
Sao olose dos campos
Total arrecadade: 50 oks Total arrecadado: 50kg Instituição beneficiada: Creche Nica Venezian
 Instituição beneficiada: Projeto JoAvaM - Jovens Avante
Marchem! (De Amparo a Jovens que Sofreram Abuso
Sexual. )
(*) Arrecadaçōes na capital eno interior até o

SUTR quer saber qual o melhor curso para o servidor


Regiao entra na reta final



## VOCÊ É O LIDER <br> QUE SUA EQUIPE MERECE?

A Seção de Treinamento (SUTR) reuniu, no último dia 18 de novembro, 63 diretores da Capital e Interior, no Guararema Park Hotel, para um dia especial de apresentação da $2^{a}$ edição do Plano de Desenvolvimento Gerencial (PDG), com o tema "Você é o líder que sua equipe merece?".

O objetivo desse primeiro encontro foi sensibilizar os cursistas. A equipe de psicólogos e especialistas em recursos humanos da empresa de consultoria Inter\&Ação Desenvolvimento Humano, especialmente contratada para a aplicação do PDG, não poupou esforços. Realizou jogos dramáticos, dinâmicas motivacionais, estimulou o relacionamento e lembrou que há sempre outra maneira de se olhar a mesma coisa.

A primeira palavra de ordem do encontro com os diretores foi MUDAR e, para mudar, REFLETIR. "Mudar o foco, direcionar o olhar para pessoas. Porque a matéria prima de um líder são as pessoas; as pessoas cuidam de processos e processos cuidam da vida de outras pessoas."

Para começar o grupo refletiu sobre as próprias expectativas com o PDG - "o que esperar do programa? como contribuir? O que não se deseja que ocorra?" As respostas foram surgindo aos poucos e entre muitas expectativas, destacou-se o desejo de que o programa não sofra interrupções, que ele possa ser ampliado para todos os segmentos da Instituição de forma que se fortifique um relacionamento harmonioso entre juízes, diretores, supervisores e demais servidores.

Identificadas as expectativas, a equipe da Inter\&Ação fechou um acordo com os cursistas para os próximos encontros, que contempla um relacionamento de dedicação, respeito e bom humor, tendo como dinâmica a partilha de experiências entre todos.

Rosa Maria do Prado, supervisora da SUTR - equipe que idealizou o PDG, observou tudo atentamente. A impressão sobre esse primeiro encontro foi animadora. "Foi muito bom, da forma como esperávamos mesmo. Os profissionais que atuam em conjunto conosco são muito bons. No mesmo dia tivemos excelentes retornos, que demonstraram que realmente este é um bom caminho. Os diretores e supervisores precisam sentir apoio e penso que este projeto proporciona isto. "

## Questão estratégica

A primeira edição do PDG, realizada no período de 2002/2003, trouxe saldo positivo para a Seção Judiciária de São Paulo. Rosa conta que ela aumentou a integração entre servidores da Capital e do Interior; gerou solicitações técnicas de atuação em grupos para subsidiar reuniões em Varas; reuniões de trabalho no fim do expediente; ampliou a consciência da participação dos servidores nas atividades de treinamento e fortificou o relacionamento entre a área de Recursos Humanos (área meio) e a área Jurídica (área fim).

Entre magistrados, diretores e supervisores, o PDG já alcançou $35 \%$ dos que ocupam cargos de direção e supervisão na Seção Judiciária de São Paulo. A meta é alcançar $100 \%$, por isso, enquanto a $2^{\text {a }}$ edição do PDG acontece, Rosa revela que a SUTR está preparando uma versão do programa, o PDS - Plano de Desenvolvimento do Servidor - com destaque para o papel profissional, cidadania, compromisso e visão sistêmica ( percepção de si mesmo, do outro e do ambiente) destinado ao servidor em geral. "Ninguém deverá ficar de fora", estima Rosa.

Esse trabalho, segundo a supervisora da SUTR, faz parte das diretrizes da Política de Desenvolvimento de Recursos Humanos adotada pela Administração da JF/SP. Ela explica que a área de Recursos Humanos tornou-se estratégica para a prestação jurisdicional. "Tecnicamente, a qualidade de nossos servidores é muito alta, e programas como esse despertam as pessoas para a importância de se partilhar o conhecimento ao mesmo tempo que potencializam o espírito de equipe."

## REFLETIR



63 diretores participaram do PDG no Guararema Park Hotel

A $2^{a}$ edição do PDG está prevista para durar seis meses. De fevereiro a junho, será realizado um encontro por mês. Nesse período, os cursistas serão preparados pela equipe da Inter\&Ação para analisar e avaliar atitudes e posturas diante de si mesmo e do outro, desenvolvendo habilidades para praticar a gestão de pessoas. O encerramento será em julho de 2006.
Enquanto se preparam para a volta em fevereiro, os cursistas vão refletindo.

Reflita com eles:

## A que comunidade você pertence?

- a comunidade das pessoas que fazem acontecer ? (os pró-ativos)
- a comunidade dos que ficam olhando as coisas acontecerem? (os otimistas)
- a comunidade dos que não sabem o que está acontecendo e nem querem saber? (os pessimistas)

Se você conhece as pessoas com quem convive, responda estas questőes:

- qual o sonho de cada uma delas?
- qual o potencial?
- qual a limitação?


## Lembretes da equipe da Inter\&Ação:

"O mundo nos convida a mudar. Mude de conceito; de pensamento; de jeito de agir. Isso expande a consciência".
"No mundo das realidades são as ações individuais que trazem lucro ou prejuízo para as organizações".

## 1a Semana de Estudos Jurídicos



O juiz federal presidente do JEF/Osasco Ricardo de Castro Nascimento abriu a Semana de Estudos Jurídicos com a palestra "Benefícios Previdenciários". Destacou,
entre outros assuntos, sua carreira como juiz, a entre outros assuntos, sua carreira como juiz, a
evolução dos Juizados e a importância das açõe previdenciárias no mundo jurídico atual.
Iniciou contando sobre suas experiências como advogado criminalista, passando pelo trabalho como fiscal do INSS e da Fazenda Nacional, até chegar à magistratura federal. "O juiz é como um padre. Vai subindo degraus e tem que estar atualizado. Mas também é falível; é um ser humano"

- Em seguida, enfatizou a importância da aproximação dos Juizados com a sociedade, bem como sua evolução
no contexto da rapidez processual. "Os JEFs estão numa segunda fase, pois já estão implantados. Agora é o momento de se aproximar com a comunidade. Já era o tempo que o juiz ficava distante do povo".Quando entrou no tema central de seu discurso, o juiz destacou o papel dos Juizados nas ações previdenciárias devem ter o mesmo tratamento de uma ação comum "Todo processo tem que ser entendido como um grande processo, seja ele pequeno ou grande". Explicou, então, a diferença entre os dois tipos de ações previdenciárias: a revisional (em que a pessoa já está aposentada e se questiona o critério de reajuste) e a concessiva (em que se pleiteia a concessão do benefício, do auxílio-doença, etc.). Lembrou que o
trabalhador com mais de 65 anos que não conseguiu sua aposentadoria pode requerer o benefício na Justiça Ele se orgulha dos JEFs, pois agora os processos são
todos virtuais. "Acabaram-se os papéis, agora é tudo no computador. Eu chego a sentenciar até 800 processos num só dia com a ajuda da informática; a decisão sai advogado vai trabalhar no seu escritório; vai mandar o recurso por e-mail e ter acesso ao processo pela Internet ${ }^{\prime \prime}$.
Após suas considerações, respondeu a perguntas de estudantes e encerrou o primeiro dia do evento no qual tambem estiveram presentes o juiz federal presidente do JEF/Avaré, Aroldo José Washington; e representantes da prefeitura, da Procuradoria, da (OAB).

JEFs - o centro das atenções
No segundo dia, foi a vez do juiz Aroldo José Washington, anfitrião e organizador do evento, falar sobre "O desafio dos Juizados Especiais Federais". Ele disse que a evolução do JEF é excepcional. "É uma nova forma de Justiça. É a que o povo quer: célere, rápida, segura e nós estamos aqui para distribuí-la". Disse, ainda, que se sente satisfeito com a rapidez do Juizado, se comparado aos longos processos de uma vara comum. "Hoje eu dou uma decisão com começo, meio e fim em seis meses, ao contrário do que ocorr Eu me sinto mais juiz, cumprindo a função Ele ainda ressal jurisdicionados. Contou que sua equipe recebeu agradecimentos de pessoas bem atendidas no Juizado. "Seguimos o princípio de que todos devem ser tratados da mesma maneira, sem distinção. Atendimento ao público de primeiro mundo, qualidade e orientação. Esse é o nosso lema".
No dia 24, encerramento da Semana, a desembargadora federal do Tribunal Regional da 3a Região Marisa Santos completou o ciclo de palestras com o tema "Juizados Especiais Federais".
A organização ficou a cargo da AJUFESP (Associação dos Juízes Federais de São Paulo) e do JEF/Avaré e teve o apoio institucional da EMAG (Escola de Magistrados da Justiça Federal da 3a Região), da AJUFE (Associação dos Juízes Federais do Brasil) e da OAB (Ordem dos Advogados do Brasil) - Subseção de Avaré. O Centro de Memória da JF/SP também participou, expondo no teatro a

## AVARÉ

Área territorial: 1217 Km2
Altitude: 766 m
População: 76.472
Alfabetizada: 59.443 (Taxa de alfabetização: 93,5\%) Distância da Capital: 264 km
Rodovias de acesso: SP 255 e SP 280

## Fonte: IBGE

## Curiosidades

Em busca de um lugar ideal para viver, com terras e água em abundância, os pioneiros chegaram à região da atual Avaré por pesquisas mais recentes.
A fundação da cidade é atribuída ao major Vitoriano de Souza Regetação exuberante e recursos naturais levou ambos a enfrentar as dificuldades iniciais, como os ataques de índios, para se estabelecerem
Dentre os imigrantes que formaram a sociedade avareense, a colônia portuguesa está entre a de maior número. Também contribuíram para o desenvolvimento local espanhóis, italianos, árabes, japoneses, suiços e negros. A Vila do Rio Novo foi elevad
à categoria de cidade com o nome de Avaré em 1891.
O aniversário de Avaré é comemorado em 15 de Setembro, dia em que a cidade celebra a festa de Nossa Senhora das Dores. A cidade tem hoje cerca de 77 mil habitantes (censo 2000/IBGE). Fonte: www.nossosaopaulo.com.br


## Centro de Memória

## JUSTIÇA FEDERAL, a experiência que marcou.

Sobre si mesmo, diz que é introvertido, mas na sala de aula, sente-se à vontade. Sobre a Justiça Federal, diz que entre tantas experiências vividas, foi a que marcou. Antonio Maurício da Cruz, mineiro de Itabira, conterrâneo de Carlos Drummond de Andrade, foi auditor da Receita Federal, juiz do Trabalho, juiz Federal e promotor do INSS. Em depoimento ao Centro de Memória, ele conta uma parte de sua trajetória de vida, porque "Se temos condições de estar de pé e com a cabeça funcionando, por que não continuar?"o Centro de Memória da Justiça Federal de São Paulo realiza, desde maio deste ano, o resgate da identidade da Instituição por meio da história oral. Oa por meio de depoimentos colhidos, traz à luz um retrato em cores vivas da Instituição e seu cotidia - retrato em cores vivas dair, leia alguns trechos do depoimento do juiz federal aposentado Antônio Maurício da Cruz ao Centro de Memória.

Nascido em 10/06/1935, em Itabira, Minas Gerais, Antônio Maurício da Cruz trilhou longos caminhos em setores públicos até chegar ao seu grande sonho: a magistratura federal. Especializou-se na área fiscal, escreveu livros e é professor.
Casado, pai de três filhos, leciona na Faculdade de Direito de Sorocaba (FADI), cidade que escolheu para viver. Estudou numa das primeiras turmas da instituição e se orgulha de lecionar lá

## Um pouco de história de vida

"Meu primeiro emprego foi aos 20 anos, no Banco do Brasil. Como havia muita atividade jurídica, percebi que precisava fazer um curso de Direito. Fui a Sorocaba para estudar e trabalhar.A Faculdade de Direito de Sorocaba (FADI) tinha sido instalada em maio de 1957. Eu sou 'prata da casa'. Formado em 1962, deixei o BB e fiz concurso para auditor da Receita Federal. Trabalhei 23 anos e foi umaexperiência completamente nova.
Fiz mestrado em Direito Tributário e, em 1982, ainda
atuando como fiscal, comecei a lecionar Direito Tributário e Administrativo em faculdades do interior (Itapetininga,
Jundiaí, Itu e Sorocaba).Acho que nasci para ser professor. É engraçado, pois sou introvertido, mas a sala de aula é o meu ambiente. Devido
a convivência, nas faculdades, com juízes e promotores, a convivência, nas faculdades, com juízes e promotores,Prestei concurso para a Justica do Trabalho e passei Tomei posse em junho de 1990. Eu não sabia que ia
aprender tanto sobre relações humanas como aprendi lá. "

A tão sonhada magistratura Federal
"A Justiça do Trabalho me deu base para a magistratura federal. Entrei em abril de 1991 e logo instalei uma Vara de Execuções Fiscais, que era a minha área. Fiquei na Justiça Federal até janeiro de 1996; não foi muito tempo. Como eu não iria para o Tribunal, pois lá há um limite de idade para entrar, resolvi me aposentar.
A Justiça Federal é a minha vida. A minha cabeça ainda é de juiz federal. A JF/SP tem uma virtude que não tem preço. Diferentemente de outras instituições ela nao abandona os seus juizes. Eu tive tantas
a que ficou, até agora, é a Justiça Federal. a que ficou, ate agora, e a Justiça Federal.
aposentado pela Justica Federal, prestei o concurso Já aposentado pela Justiça Federal, prestei o concurso
para a Procuradoria do INSS e passei. Fiquei lá de para a Procuradoria do março de 1997 até junho de 2005. Tive que me preocupar com a imagem que eu estava levando da Justiça Federal. Eu sempre fui tratado como magistrado, pois o cargo de juiz marca muito."

## Os JEFs e a morosidade da Justic̣a

"O JEF é feito para pequenas causas e queima etapas em benefício da rapidez das ações. A segurança do processo cede lugar à presteza, à velocidade da decisão. Mas, como o JEF atende a um número muito grande de casos, presta um bom serviço. Foi uma morosidade da Justiça é oprocesso Precisa haver a reforma do processo Todos sabem disso, mas ninguém põe a mão."

Uma mensagem para os novos magistrados
"Ter sempre em mente o objetivo maior da Instituição. É isso que valoriza o profissional e a Justiça. Os novos magistrados não podem parar. Se temos condições de estar de pé e com a cabeça funcionando, por quê não continuar? Eu não devo me acomodar. Eu não parei ainda a minha trajetória."

A íntegra da entrevista com o juiz federal Antônio Maurício da Cruz estará em breve na página do Centro de Memória na intranet.

O Fórum Federal de Guarulhos Exposição Itinerante chega à Guarulhos
O Fórum Federal de Guarulhos recebeu, de 7 a 18 de novembro, a Exposição Itinerante do Centro de Memória da Justiça Federal de São Paulo (CM/JFSP). Dela fazem parte painéis ilustrativos que contam a história da instituição por meio de processos antigos, além de caixas acrílicas que guardam notas falsas e bilhetes de loteria apreendidos, que remontam aos princípios do século XX.
Algumas curiosidades fazem parte do acervo da exposição, como por exemplo o processo mais antigo sob a custódia
da Justiça Federal, inteiramente escrito à mão, datado de 1821 . 0 CM já levou seus painéis e documentos históricos da Justiça Federal, inteiramente escrito à mão, datado de 1821. O CM já levou seus painéis e documentos históricos para diversas ci
Universidades.


Os indicativos de que o Brasil vem mudando são muitos. Um dado geral e significativo pode ser sua população. Em 1970, ela era da ordem de 93 milhões de pessoas. Em 2005, as estimativas do IBGE alcançam 184 milhões. Distribuir a Justiça para uma sociedade que se transforma em velocidade crescente torna-se um grande desafio e suscita muitos questionamentos. Entre eles, o ordenamento jurídico vigente. Por exemplo:


# LIMITAR O NÚMERO DE RECURSOS AUMENTARÁ O RISCO DE DECISÕES INCORRETAS? 

PRESIDENTE PRUDENTE
Cláudio de Paula dos Santos,
juiz federal, titular da $4^{\text {a }}$ Vara;
$12^{\text {a }}$ Subseção Judiciária/SP

Tal como o ordenamento jurídico de hoje se presume no plano filosófico melhor que o de ontem, as decisões judiciais também se presumem melhores conforme se sobreponham as revisões e instâncias. Os julgamentos de recursos em regra são feitos em colegiado e por julgadores mais experientes, tendendo a diminuir a possibilidade de erro, pois um pode acrescentar ou destacar pontos eventualmente não percebidos pelo outro, de modo a aperfeiçoar as decisões, tanto que são chamadas de acórdão, o que - me perdoem os lexicólogos a incursão sem rigor - sugere acordo entre os julgadores. Portanto, sem dúvida que a limitação de recursos aumenta o risco de incorreção nos julgados. Pensado em época em que a demanda era infinitamente menor, nosso sistema recursal tem em foco a decisão perfeita. Nessa busca possibilita inúmeras revisões do julgado em três instâncias recursais e, na maioria dos processos, revisões internas em cada instância, simplesmente abarrotando-as.
A questão é: será que podemos continuar nos dando ao luxo de buscar a decisão perfeita diante do grave problema da morosidade processual? Claro que não é possível atribuir a morosidade somente ao aspecto recursal, pois tem causa em mais variadas razões, que devem e têm merecido a preocupação de todos quantos labutam com o Direito e de toda a sociedade, pois chega ao ponto de pôr em risco o próprio Estado de Direito. Mas o recursal é, sem dúvida, um dos fatores mais importantes a ser considerado.
A qualidade das decisões está diretamente ligada à possibilidade de análise de cada caso pelo magistrado. Quanto mais puder se dedicar ao caso, refletindo sobre seus variados aspectos e peculiaridades, mais próximo estará de tomar uma boa decisão. Mas foi criado o paradoxo de possibilitar recursos e mais recursos para aperfeiçoamento da decisão, mas, por fazê-lo em excesso, praticamente impossibilita a análise individualizada. Ao final do ano judiciário os tribunais apresentam estatísticas astronômicas em suas sessões de encerramento, delas se gabando a maioria. De fato demonstram o volume de trabalho e o grande esforço que certamente foi desenvolvido no ano, não raro desumano, o que é sim motivo de orgulho. Mas se vangloriar desses números sem ressalva é evidente equívoco, pois passa a impressão à sociedade de que é possível um magistrado, com o necessário exame das particularidades, julgar centenas de processos por dia. Aumentará o risco de incorreção? Sim. Mas precisamos urgentemente encontrar um meio-termo entre o foco na decisão perfeita e a celeridade, com vistas à duração razoável do processo.

SÃO BERNARDO DO CAMPO<br>Ana Lúcia Iucker Meirelles de Oliveira, juiza federal, titular da $3^{\text {a }}$ Vara;<br>$14^{\text {a }}$ Subseção Judiciária/SP

Estabeleço a premissa de que não é o número de recursos existentes que implica a incorreção das decisões ou a existência desse risco. A limitação do número de recursos impõe a todos que participam do processo, partes e juiz, uma responsabilidade maior, quer ao requerer determinado provimento, quer ao acolher ou rejeitar esse pleito. No pedido, fundamentação clara e consistente; na decisão, fundamentação clara e suficiente, uma vez que a parte poderá não dispor de numerosos meios de impugnação. É exigido um maior comprometimento do magistrado com suas decisões, já que pode existir o risco do perecimento do direito ou de dano irreparável, sem a possibilidade imediata de revisão da decisão por instância superior. Para as partes, o pedido infundado fica a mercê até de condenação por litigância de má-fé. Vejo na limitação do número de recursos à disposição das partes medida altamente salutar de valorização da decisão do magistrado atuante em primeiro grau de jurisdição. Não questiono o princípio do duplo grau de jurisdição, defendo-o com veemência, mas penso que uma única revisão, por órgão diverso - cuja composição na maioria das vezes é plúrima - já atende ao princípio nomeado. A existência de recurso evita a arbitrariedade, pois a decisão fica sujeita a controle e revisão, satisfazendo plenamente o inconformismo da parte. A delonga do processo por meio de sucessivos recursos apresenta-se muitas vezes como instrumento de defesa daqueles a quem o direito não assiste, tornando-se uma agonia sem sentido para todos. Nos dias de hoje, devemos ter em conta que a efetividade do processo é princípio e valor de maior peso e, por meio de um procedimento célere, é possível atender a uma das facetas desse princípio. A limitação do número de recursos converge com os modernos cânones do direito processual civil: efetividade do processo dentro do menor prazo possível. O processo deixa de ser instrumento por instrumento, convertendo-se em fonte de entrega jurisdicional efetiva.







$\qquad$
 $\qquad$
 and




## Cinema

Cine
dosvilue
dinema europel/2003/177 M in/Lars Von Trier




Publicações

$\qquad$





| , | Assectos sat teora geral no oremio |
| :---: | :---: |
|  |  |
|  |  |
| "mmm | emate |
|  |  |
| m |  |
|  | Ademene |



Carta do Leitor




 permuta
venoese





















## $22^{\circ}$ Encontro Nacional dos Juízes Federais do Brasil

 Brasil, AJUFE, comemorou seu $33^{\circ}$ Encontro Nacional dos Juízes Federais do Brasil. Entre os dias 16 e 18 denovembro, cerca de 700 magistrados voltaram a se reunir na capital paulista, vinte e dois anos após o $1^{\circ}$ EncontroNacional, em 1983. O evento discutiu a crise política que oBrasil atravessa, reafirmou o papel dos da AJUFE. Ao fim, foi elaborado um documento denominado "Carta de São Paulo".O Encontro foi realizado no Hotel Grand Meliá WTC e contou com a presença do(STF), ministro Nelson Jobim, da presidente do Tribunal Regional Federal da 3a Região (TRF3), desembargadora federal Diva Malerbi, do diretor do Foro da JF/SP, juiz federal Paulo Sérgio- Domingues, do presidente da AJUFE, juiz federal Jorge Antônio Maurique, do secretário-geral da AJUFE, juiz federalLuciano Godoy, do governador do Estado de São Paulo em exercicio, CláudioSerra, procuradores, corregedores e militares. Em todos os temas a ética foi foco das discussões: crise políticafoco das discussōes: crise política,
economia, ordenamento jurídico e relacionamento com a mídia.
O dia 16 foi marcado pelo discurso de várias autoridades. Luciano Godoy, que organizou o Encontro, lembrou a
importância da entidade para a criação dos Juizados Especiais Federais. "Os JEFs
saíram de uma proposta da AJUFE. Em sairam de uma proposta da AJUFE. Emjurisdicional, mais rápido e acessivel, se transformou em realidade. Hoje eles beneficiam milhões de pessoas, principalmente de baixa renda, em todo o país."
Jorge Antônio Maurique afirmou que fundamental discutir a etica neste pois há de arave crise das instituic Executivo denurlas que envolvem o Executivo, parlamentares, pessoas eempresas. Ele propôs uma redefinição da das relações da imprensa com odas relações da imprensa com o
Judiciário, resumindo o que seriam os debates do dia seguinte. "O jornalista não entende a nossa linguagem e nós nos recusamos a entender a linguagem do jornalista, além de trabalharmos com tempos diferentes. O jornalista precisa da estão fechando, porque ele precisaprestar a informação com a rapidez necessária e o Judiciário trabalha comefetivamente estabelecer e ampliar esses laços para se reconhecerem e se entenderem".


## Debate providencial

O evento foi também uma iniciativa para aproximar o Judiciário da imprensa. Paraisto, foram providenciais os painés que isto, foram providenciais os paineis que
aconteceram no dia 17. O primeiro deles discutiu "A Ética, o Judiciário e a Imprensa" e contou com a participação do juiz federal Fernando Moreira Gonçalves, do JEF de Jundiaí, Boris
Casoy, apresentador do Jornal da Record Eliane Catanhêde, colunista da Folha de São Paulo, Emerson Kapaz, presidente do Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial O diretor do Foro da JF/SP, Paulo Sérgio Domingues fez a mediaça,

- em poltronas e sem a presenca dado em poltronas e sem a presença de
mesas, os convidados sentiram-se
vontade para discutir os temas propostos e até mesmo desviar deles quando necessário, gerando polêmicas,Emacatmente alanado os.omaniltas faziam criticas ao Judiciario e vice-versa. Os convidados faziam suas considerações e depois abria-se espaço para perguntas e réplicas.

A Justiça e a mídia foram lembrados como protagonistas de relações
conflitantes ao longo dos tempos, especialmente à época da ditadura militar, quando a imprensa era reprimida. Hoje os diálogos evoluíram, como lembrou o Boris Casoy. Ele disse que uma das grandes associações entre imprensa e juizes é a luta no sentido de
desburocratizar os trabalhos judiciarios, de haverem menos recursos e códigos mais dinâmicos. "É uma luta que nós deveríamos nos dedicar com mais intensidade", afirmou Casoy.

Eliane Catanhêde foi mais contundente nas críticas do debate. Adotando um tom provocativo, disse que "nós todos temos a obrigação de discutir o nosso Pais", falou sobre o excesso de poder de alguns juizes e comparou-os com "deuses". Para fundamentar as criticas, citou exemplos, como o de um juiz de Maceió que impediu a fusão das empresas aéreas Varig e TAM "numa canetada só" e se disse perplexa a espeito dessa interferência do Judiciário em assuntos privados. Falou, ainda, que "se há um excesso de poder, deve-se ter um excesso de m ponto que tod
mon to do questão da linguagem. Questionou se o uso de termos juridicos técnicos e da falta de compreensão pela formado em direito e se um magistrado usar uma linguagem hermética, ele vai entender errado e vai transmitir errado. Sugeriu que haja uma adequação da linguagem jurídica à imprensa. "Os juízes não estão falando com um colega de profissão. Estão falando com alguém que vai ransmitir uma mensagem para a sua vizinha, para a sua tia e para o padeiro. Então, o juiz tem a responsabilidade de se comunicar bem".

Neste ponto, Boris Casoy foi mais ameno e ressaltou a evolução das relações. "Eu acho que a questão da transparência da Justiça, embora não tenha alcançado aquilo que a gente quer, melhorou muito". Ele lembrou o "temor reverencial" que reinava nas redações, quando os jornalistas sequer citavam o Judiciário, a não ser que isso fosse requisitado. Disse que não atribui a melhora dessa situação aos jornais, e sim às explosões internas, dentro do Judiciário, e que prova disso são as associaçõs, como a AJUFE, e as denúncias que começaram a extremamente positivo", completou.


# $22^{\circ}$ Encontro Nacional dos Juízes Federais do Brasil 

Tempo da imprensa $\mathbf{X}$ tempo do Judiciário

- Paulo Sérgio Domingues questionou outro fator delicado: o tempo da imprensa e o tempo do Judiciário. Disse que o tempo da imprensa é rápido, as noticias têm que sair logo, ao passo que as decisões judiciais são demoradas, pois requerem um estudo aprofundado. Lançou a questão: "será que uma compreensão maior e mais profunda das decisões judiciais interessa hoje para a imprensa?
Existe espaço para isso ou, por essa velocidade diferente, o que interessa é uma explicação mais superficial, que por vezes pode levar a uma injustiça?"

Eliane Catanhêde respondeu que o tempo realmente é diferente. Contou que a imprensa trabalha com um horário muito rígido e que o jornalista está interessado no fato do dia. Então
liga para o juiz porque precisa entender rápido,
porque tem que escrever rápido, o que é arriscado para o jornalista, para o juiz e para o leitor
Ressaltou, desta forma, a importância do diálogo com a impar com o juiz. Para ela, nos dois casos, a conversar com o juiz. Para ela, nos dois casos,
no acesso, quanto o jornalista também tem aprendido muito para conversar.

- Fernando Moreira Gonçalves lembrou que o magistrado não fere a Lei Orgânica da Magistratura quando divulga uma decisão e enfatizou aimportância do papel das Assessorias de Imprensa como mediadoras das partes. "Ninguém defende que o juiz vá à imprensa se manifestar ou adiantarqual vai ser a decisão que ele vai tomar num processo. Isso é obviamente proibido e ninguém aqui imagina que deva ser de outra forma. Agora, oret uma vez já proferida a decisão, que ela seja explicada a sociedade, semauto promoção. E uma forma de esclarecimento assessorias de imprensa ${ }^{\prime \prime}$. a utilização das


## "Jeitinho brasileiro"

Emerson Kapaz falou sobre a ética, a crise política
a situação das empresas brasileiras em meio à altíssima carga tributária vigente no País. Lembrou o "jeitinho brasileiro" de resolver problemas. "A etica e muito mais complicada do que se imagina, em especial no Brasil, onde nós temos o jeitinho brasileiro, que era uma caracteristica positiva do brasileiro, unindo criatividade, flexibilidade e capacidade de adaptar-se a situações difíceis, mas ao longo dos anos foi se transformando em 'le ironicamente a "evolução de algumas dessas leis".
"A lei de Gerson, aprovada por nós como sociedade, de levar vantagem em tudo jáamadureceu. ' 'rouba, mas faz' é outra lei que socierporou. F agora nós estamos e e o Malu uma nova lei É a lei de lefferson do 'rouba, mas fala' e todos nós achamos espetacular E o que é pior, tem méritos impressionantes, porque, se não fosse o Jefferson (Roberto Jefferson, deputado federal cassado) nós não teríamos descoberto grande parte do que está $a^{\prime \prime}$.
O painel acabou com uma salva de palmas e com a sensação de missão cumprida - ao menos no campo das discussões. Foi uma forma diferente de brasileiro na questão da abertura do JudiciárioPrecedente vinculante nos EUA No período da tarde do mesmo dia, os trabalhos reiniciaram com a presenca do professor norte americano Charles Cole, da Universidade de Samfor, que proferiu a palestra A aplicação comentário sobre a emenda 45 da Constituição do Brasil".

- De caráter mais técnico do que a informalidade apresentada de manhã, o professor Cole
apresentou slides em sua exposição, que teve o uso de tradução simultânea. Tratou do precedente vinculante nos Estados Unidos para oferecer base
para a compreensão de como os sistemas estadual e federal daquele país usam o conceito. "A decisão de uma corte recursal e precedente dentro do sistema estadual para as questões estaduais quando o caso começar numa corte federal distrital a decisão da corte federal de recursos é precedentepara este circuito. O precedente para o circuito no sistema federal está, contudo, sujeito a ser revogado por uma decisão contraria da Suprema Corte dos EUA, que estabelece precedente nacional".


Participaram do painel "A Ética, o Judiciário e a Imprensa" os juízes federais Paulo Sérgio Domingues e Fernando Moreira Gonçalves; os jornalistas Boris Casoy e Eliane Catanhêde; e o empresário Emerson

Em seguida, foi a vez do presidente nacional do PMDB, deputado federal Michel Temer, subir ao púlpito. Voltando ao assunto da crise política, Temer defendeu que é preciso depurar o sistema normativo brasileiro para que o País consiga sair da crise. Segundo ele, o fato da Constituição brasileira ser do tipo que busca estampar todas as normas, nos mínimos detalhes e sobre todos os assuntos, é um grande entrave para que se cumpram as leis na prática. "Além da dificuldade para se conhecer toda essa vastíssima legislação, tal sistema nos leva a conviver com eternas modificações e atualizações das leis em vigor. É uma falha que precisamos corrigir urgentemente".
Disse ainda que o Brasil precisa passar por uma revisão constitucional, mas não uma Constituinte - que é um ato político e de rompimento com a ordem atual. O que e necessário, defende, é uma reformulação normativa, que apenas se enxugue a Carta atual. "Vivemos uma crise política que, como toda crise, vai passar e ajudar o Pais a se torna melhor. O que precisamos evitar, mesmo, e a crise constitucional e, para isso, a revisao da ordem jurídico constitucional é imprescindível, a começar pelo fim dessas Medidas Provisórias insanas com que convivemos".

Após Temer, o filósofo e professor da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Marildo Menegat, falou sobre a crise sob outro ponto de vista. Ele propôs um questionamento sobre o que, de fato, a política governa na vida dos cidadãos brasileiros hoje. Considerou a crise atual por que passa o País mais profunda do que apenas uma crise política e contextualizada no Congresso Nacional. "Vivemos uma crise da própria sociedade brasileira" ${ }^{\text {, }}$ afirmou.
Lembrou que a globalização está impondo novas formas de concorrência, baseadas em novas e avançadas tecnologias e não há capital para desenvolvê-las. Em conseqüência, fecham se setores inteiros da indústria, priorizando os altamente tecnológicos que, por isso mesmo, poupam empregos. "Essa é uma realidade conjuntural e não apenas estrutural, portanto, a solução para a crise tem que ser muito mais drástica do que o que exigiria uma crise política pontual limitada ao Congresson Carta de São Paulo"
No encerramento do Encontro, no dia 18, os magistrados elaboraram uma carta de conclusão. Nela, citaram a preocupação do Judiciario com a crise política no Pais, muito discutida no evento, colocando na ordem do dia o tema da ética como núcleo ordenador da redefinição democrática dos papéis do Estado e da construção de uma sociedade democrática, ressaltando que a Justiça Federal como Poder de
Estado deve participar ativamente deste processo de redefinição, dentro de seus contornos constitucionais Ehegado o momento do lançamento de um grande pacto pela ética no trato das coisas públicas, compreendido como um intenso processo público de luta politica pelo estabelecimento de padrões eticos aceitaveis nas praticas de gestão pública epresentação popular e jurisdição. A AJUFE, coerentement com sua trajetoria na defesa da transparência e da democracia em todos os níveis do Estado, conclama a todos os agentes sociais, públicos e privados, aos três poderes da República, aos partidos políticos e a sociedade civil organizada, a somarem-se neste grande movimento público nacional pela ética nas práticas de Estado e pela ampliação das condições de vida da população de baixa renda, com trabalho, saúde e salário digno, condições indispensáveis para a manutenção e o desenvolvimento de nossa democracia" - concluiu a Carta.

